



รายงานผลการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาท้องถิ่น  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ครั้งที่ ๒

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน  
อำเภอนางรอง จังหวัดบุรีรัมย์

## คำนำ

การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน ประจำปีงบประมาณ 2564 ครั้งที่ 2 ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) และที่แก้ไข เพิ่มเติม เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน ได้รวบรวมข้อมูลการประเมินผลการดำเนินงานและความเห็นของคณะกรรมการฯ เสนอต่อผู้บริหาร สภาองค์การบริหารส่วนตำบล และประชาชนในตำบล เพื่อประชาสัมพันธ์และช่วยสะท้อนผลงานเป็นสิ่งที่จะทำให้ผู้บริหารนำไปปรับปรุงแก้ไข การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและตรงกับความต้องการของประชาชนมากยิ่งขึ้น

หวังเป็นอย่างยิ่งว่าผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา คงจะเป็นประโยชน์สำหรับประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และขอขอบคุณทุกท่านที่มีส่วนร่วมในการติดตามและประเมินผลขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน เพื่อให้มีการพัฒนาก้าวหน้ายิ่งขึ้นไป

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน

ธันวาคม 2564

# สารบัญ

หน้า

## ส่วนที่ 1 บทนำ

1.1 ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	1
1.2 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	2
1.3 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	2
1.4 เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	5
1.5 ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	7

## ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล

2.1 สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	9
- ยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน	
- สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ.2563	11
2.2 แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.2563	18
2.3 การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ	23

## ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

3.1 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	25
3.2 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	28
3.3 การวิเคราะห์เชิงปริมาณ	28
3.4 การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ	32

# ส่วนที่ 1

## บทนำ

### 1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงานส่วนตำบล และสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

สรุปคือความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผน เป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบล ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) รวมถึงฉบับแก้ไข เพิ่มเติม เปลี่ยนแปลง ซึ่งโครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคม ภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในตำบล

## 2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่า สิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบล
4. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหาร ปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบล ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลหนองโสน หรือ สังคมส่วนรวมมากที่สุด
6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตาม แผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง ต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

## 3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชน ในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน สิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้อง ปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

### 3.1 การดำเนินการติดตามและประเมินผล

ตามที่ ผู้บริหารและสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน ได้หมดวาระและพ้นจาก การดำรงตำแหน่ง องค์การบริหารส่วนตำบล ได้มีคำสั่งที่ 428/2564 ลงวันที่ 21 ตุลาคม 2564 แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา อบต.หนองโสน โดยมีบุคคลดังนี้

1. นายวรเดช เติดยาย	ผู้มีความรู้ ความสามารถ	กรรมการ
2. นายสมาน ทาเงิน	ผู้มีความรู้ ความสามารถ	กรรมการ
3. นางสาวสมฤทัย คงแสนคำ	ผู้มีความรู้ ความสามารถ	กรรมการ
4. นายบุญเลิศ ลักษร	ผู้แทนประชาคมตำบล	กรรมการ
5. นายจุล ชื่นชู	ผู้แทนประชาคมตำบล	กรรมการ
6. นายอักรินทร์ โพธิ์เหมือน	ผู้แทนภาคราชการ (ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านโคกสูง)	กรรมการ
7. นายมนัส อินทร์ไพโร	ผู้แทนภาคราชการ (ครู โรงเรียนบ้านโคกตะโก)	กรรมการ
8. นายสมศักดิ์ อุ่มนางรอง	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
9. นายเกรียงไกร เกลี้ยงกลางดอน	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
10. นายภูวดล พวงยอด	รองปลัด อบต. รักษาการแทน ผอ.กองคลัง	กรรมการ
11. นายประจวบ มาตา	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ

มีอำนาจหน้าที่ กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบ ห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้ง และแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร โดยคณะกรรมการ ได้มีมติเห็นชอบให้แต่งตั้งคณะกรรมการ ช่วยปฏิบัติงาน ดังนี้

1. นายธีรวัฒน์ อยู่แท้กุล	ผู้อำนวยการกองช่าง
2. นางสาวสุรนุชย์ เข็มบุบผา	นักบริหารงานการศึกษา (ผู้อำนวยการกองการศึกษา)
3. นางสาวสมพร พอกแก้ว	นักวิชาการพัสดุ
4. นางอัจฉรา อยู่สาโก	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
5. นางภิญญาพัชญ์ จันทพันธ์	ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน

#### ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีหน้าที่ ดังนี้

1. เป็นผู้ช่วยดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน
2. จัดเตรียมเอกสารรายงานผลการติดตามและประเมินผล รวมทั้งเอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามฯ ต่อผู้บริหารท้องถิ่นต่อไป

## 3.2 การกำหนดแนวทางและวิธีการ

3.2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์ และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามี วัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น

3.2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม

3.2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และ ขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนา ท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบ ขันต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

3.2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น

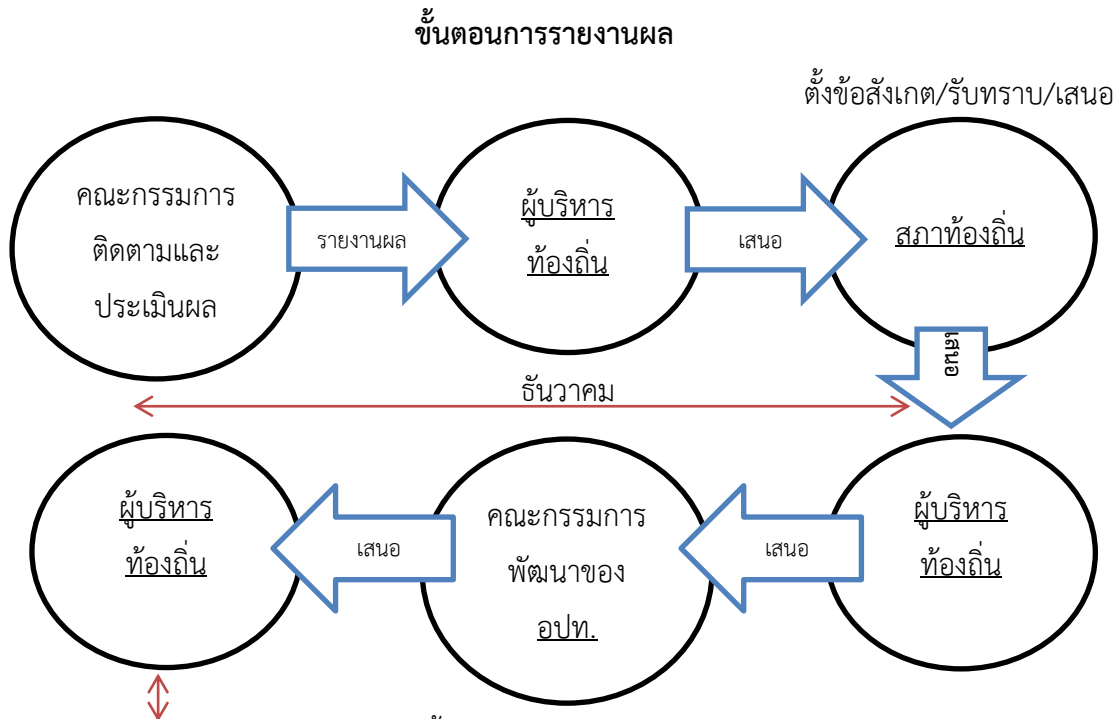
3.2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตาม แบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลาย ลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียน เป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

3.2.6 รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้ง ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยในสัปดาห์วัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

3.2.7 การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจาก คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจ ในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจ กระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

### 3.3 การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



ประกาศผลการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบลทราบในที่  
เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผล  
และเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิด  
ประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

### 4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูลสรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

#### 4.1 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1. กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้
    - 1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างปีละ 2 ครั้ง
    - 3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น
  2. ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
  3. ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมาปฏิบัติงาน
  4. ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 4 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา
  5. ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น
  6. ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น
- กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

#### 4.2 ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

- ##### 4.2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล มีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ (1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล (2) เครื่องมือ (3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

#### 4.2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

#### 4.3 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

4.3.1 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลหนองโสน คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

4.3.2 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบล

### 5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ในอนาคต ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหาข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

6. การวินิจฉัย สั่งการ นายกองค้การบริหารส่วนตำบล ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุม มีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไข และป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสนแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง ต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์กรเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลหนองโสน



## ส่วนที่ 2

### การติดตามและประเมินผล

#### 1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

##### 1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการบริการส่วนตำบลหนองโสน มีรายละเอียด ดังนี้

###### 1) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านเมืองน่าอยู่

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต การกีฬาและนันทนาการ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาการศึกษาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านเศรษฐกิจและส่งเสริมการเกษตร

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการบริหารการพัฒนาระบบการ

###### 2) พันธกิจ ประกอบด้วย

พันธกิจที่ 1 พัฒนาระบบสาธารณสุขปึกะ สาธารณูปการ และโครงสร้างพื้นฐาน

พันธกิจที่ 2 รักษาความสงบเรียบร้อย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

พันธกิจที่ 3 ชุมชนมีความเข้มแข็ง ปลอดภัยจากอาชญากรรมและปลอดภัยจากยาเสพติด พร้อมทั้งปลูกจิตสำนึกด้านคุณธรรมและจริยธรรมแก่ประชาชน

พันธกิจที่ 4 เสริมสร้างสุขภาพ ป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ และส่งเสริมให้ครอบครัวอบอุ่นลดปัญหาความรุนแรง ในครอบครัว การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิต

พันธกิจที่ 5 ส่งเสริมการจัดการศึกษา

พันธกิจที่ 6 พัฒนาและส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

###### 3) จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ประกอบด้วย

จุดมุ่งหมายที่ 1 การคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณสุขปึกะ และสาธารณูปการ ครบถ้วน

จุดมุ่งหมายที่ 2 ประชาชนมีสุขภาพดี มีคุณธรรมจริยธรรม มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินคุณภาพชีวิตดีขึ้น

จุดมุ่งหมายที่ 3 ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการดูแลรักษาจากประชาชน

จุดมุ่งหมายที่ 4 ประชาชนผู้ที่มีอายุ ตั้งแต่ 15 ปีขึ้นไป รู้หนังสือ 100% และเข้าร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

จุดมุ่งหมายที่ 5 ประชาชนมีรายได้ต่อหัวต่อปี สูงกว่าเส้นความยากจน

จุดมุ่งหมายที่ 6 เกษตรกรมีความสามารถในการเพิ่มศักยภาพการผลิตผลผลิตด้านเกษตร

จุดมุ่งหมายที่ 7 องค์การบริหารส่วนตำบล มีบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ มีอุปกรณ์การปฏิบัติงาน  
ที่มีศักยภาพเพื่อให้บริการประชาชน

จุดมุ่งหมายที่ 8 ประชาชนเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเอง และมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

#### 4) แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

แนวทางการพัฒนาที่ 1 พัฒนาระบบสาธารณสุขโรค สาธารณูปการ โครงสร้างพื้นฐานและการผังเมือง

แนวทางการพัฒนาที่ 2 รักษาความสงบ ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

แนวทางการพัฒนาที่ 3 สร้างจิตสำนึกและตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ  
สิ่งแวดล้อม

แนวทางการพัฒนาที่ 4 ปรับปรุงประสิทธิภาพในการจัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอย

แนวทางการพัฒนาที่ 5 ส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดี

แนวทางการพัฒนาที่ 6 การพัฒนาและส่งเสริมด้านสวัสดิการของชุมชน

แนวทางการพัฒนาที่ 7 การพัฒนา ป้องกันและแก้ไขปัญหาสังคม

แนวทางการพัฒนาที่ 8 การพัฒนา ป้องกันและแก้ไขปัญหาสังคม

แนวทางการพัฒนาที่ 9 พัฒนาปรับปรุงคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาของโรงเรียนและการขยาย  
โอกาสทางการศึกษาให้เพียงพอ

แนวทางการพัฒนาที่ 10 ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมประเพณีที่งดงามของท้องถิ่น

แนวทางการพัฒนาที่ 11 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในเรื่องการพัฒนาการศึกษาและวัฒนธรรมท้องถิ่น

แนวทางการพัฒนาที่ 12 ส่งเสริมและพัฒนาศูนย์เรียนรู้และอาชีพในชุมชนให้เป็นแหล่งท่องเที่ยว

แนวทางการพัฒนาที่ 13 ส่งเสริมการเกษตรในเรื่องเกษตรปลอดภัย

แนวทางการพัฒนาที่ 14 ส่งเสริมการปลูกพืชเลี้ยงสัตว์

แนวทางการพัฒนาที่ 15 ส่งเสริมการประกอบอาชีพเสริม

แนวทางการพัฒนาที่ 16 การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ

แนวทางการพัฒนาที่ 17 การพัฒนาวัสดุอุปกรณ์ให้พร้อมในการปฏิบัติงาน

แนวทางการพัฒนาที่ 18 พัฒนาและปรับปรุงอาคารสถานที่ให้เหมาะสม

แนวทางการพัฒนาที่ 19 ประชาสัมพันธ์สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่และภารกิจของ  
องค์การบริหารส่วนตำบล

แนวทางการพัฒนาที่ 20 ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน

#### 5) วิสัยทัศน์

“หนองโสนบ้านนำชม ตำบลนำอยู่  
เคียงคู่เกษตรอินทรีย์ สุขภาพดีถ้วนหน้า  
รักษาสีสิ่งแวดล้อม  
งามพร้อมด้วยวัฒนธรรม นำชุมชนเข้มแข็ง”

## 1.2 สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	ตามแผนพัฒนา พ.ศ.2563				ตามข้อบัญญัติงบประมาณ 2563 และ จ่ายขาดเงินสะสม 2563				ดำเนินการ			
		จำนวน โครงการ	ร้อยละ	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ	จำนวน โครงการ	ร้อยละ	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ	จำนวน โครงการ	ร้อยละ	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ
1. ด้านเมืองน่าอยู่	1.1 อุตสาหกรรมและ การโยธา	49	33.56	11,927,250	40.23	42	28.77	7,572,750	25.54	40	27.40	7,275,993	24.54
	1.2 การรักษาความ สงบภายใน	4	2.74	305,550	1.03	3	2.05	75,000	0.25	2	1.37	10,150	0.03
	1.3 การเกษตร	2	1.37	457,000	1.54	1	0.68	10,000	0.03	1	0.68	9,968	0.03
	1.4 เคหะและชุมชน	2	1.37	50,000	0.17	1	0.68	20,000	0.07	1	0.68	17,010	0.06
<b>รวม</b>		<b>57</b>	<b>39.04</b>	<b>12,739,800</b>	<b>42.97</b>	<b>47</b>	<b>32.19</b>	<b>7,677,750</b>	<b>25.90</b>	<b>44</b>	<b>30.14</b>	<b>7,313,121</b>	<b>24.67</b>
2. ด้านการพัฒนา คุณภาพชีวิต การ กีฬา และ นันทนาการ	2.1 สาธารณสุข	7	4.79	520,000	1.75	6	4.11	410,000	1.38	6	4.11	391,300	1.32
	2.2 สังคมสงเคราะห์	2	1.37	45,000	0.15	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
	2.3 งบกลาง	3	2.05	9,006,000	30.38	3	2.05	8,910,000	30.05	3	2.05	8,021,400	27.06
	2.4 สร้างความเข้มแข็ง ชุมชน	6	4.11	340,000	1.15	3	2.05	170,000	0.57	2	1.37	154,331	0.52
	2.5 อุตสาหกรรมและ การโยธา	1	0.68	60,000	0.20	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
<b>รวม</b>		<b>19</b>	<b>13.01</b>	<b>9,971,000</b>	<b>33.63</b>	<b>12</b>	<b>8.22</b>	<b>9,490,000</b>	<b>32.01</b>	<b>11</b>	<b>7.53</b>	<b>8,567,031</b>	<b>28.90</b>

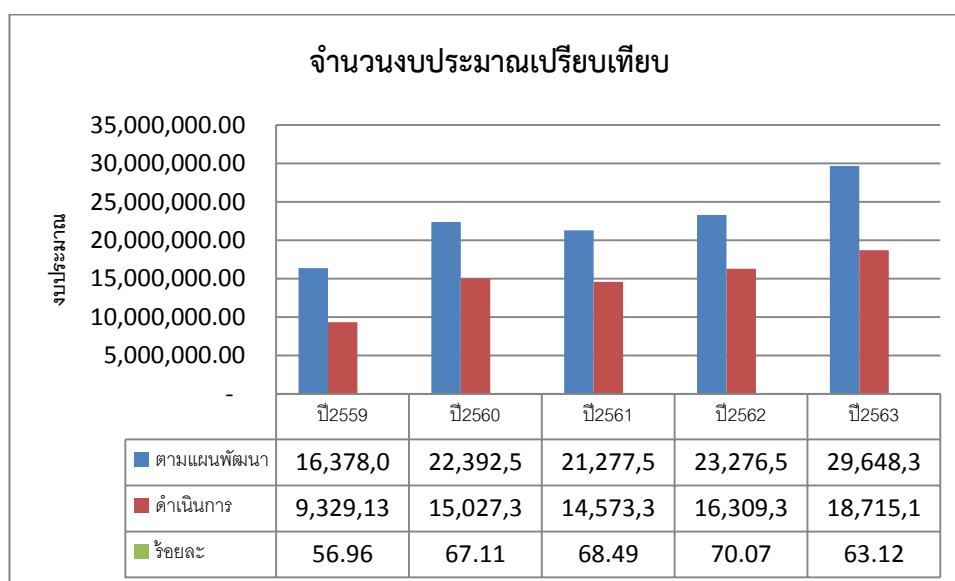
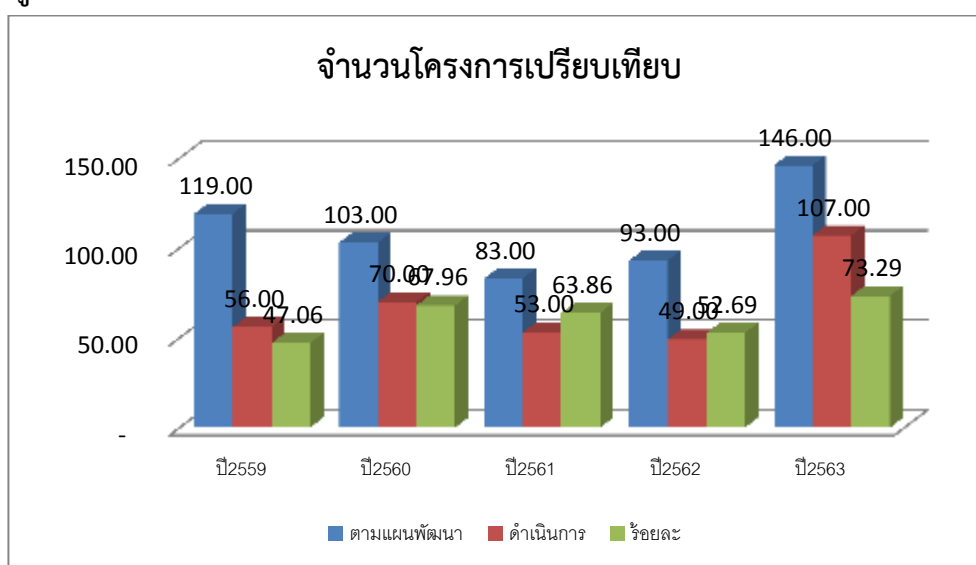
ยุทธศาสตร์	แผนงาน	ตามแผนพัฒนา พ.ศ.2563				ตามข้อบัญญัติงบประมาณ 2563 และ จ่ายขาดเงินสะสม 2563				ดำเนินการ			
		จำนวน โครงการ	ร้อยละ	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ	จำนวน โครงการ	ร้อยละ	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ	จำนวน โครงการ	ร้อยละ	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ
3. ด้านการพัฒนา การศึกษาและ ส่งเสริม ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น	3.1 การศึกษา	10	6.85	4,888,500	16.49	9	6.16	3,797,927	12.81	9	6.16	1,675,397	5.65
	3.2 การศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	2	1.37	40,000	0.13	2	1.37	40,000	0.13	0	0.00	0	0.00
<b>รวม</b>		<b>12</b>	<b>8.22</b>	<b>4,928,500</b>	<b>16.62</b>	<b>11</b>	<b>7.53</b>	<b>3,837,927</b>	<b>12.94</b>	<b>9</b>	<b>6.16</b>	<b>1,675,397</b>	<b>5.65</b>
4. ด้านการส่งเสริม การท่องเที่ยว	4.1 สร้างความเข้มแข็ง ชุมชน	2	1.37	15,000	0.05	2	1.37	15,000	0.05	2	1.37	15,000	0.05
<b>รวม</b>		<b>2</b>	<b>1.37</b>	<b>15,000</b>	<b>0.05</b>	<b>2</b>	<b>1.37</b>	<b>15,000</b>	<b>0.05</b>	<b>2</b>	<b>1.37</b>	<b>15,000</b>	<b>0.05</b>
5. ด้านเศรษฐกิจ และส่งเสริม การเกษตร	5.1 สร้างความเข้มแข็ง ชุมชน	3	2.05	60,000	0.20	2	1.37	36,600	0.12	2	1.37	22,250	0.08
	5.2 การเกษตร	6	4.11	1,304,000	4.40	3	2.05	624,000	2.10	3	2.10	592,335	2.00
<b>รวม</b>		<b>9</b>	<b>6.16</b>	<b>1,364,000</b>	<b>4.60</b>	<b>5</b>	<b>3.42</b>	<b>660,600</b>	<b>2.23</b>	<b>5</b>	<b>3.42</b>	<b>614,583</b>	<b>2.07</b>
6.ด้านการบริหาร การพัฒนาองค์กร	6.1 บริหารงานทั่วไป	45	30.82	70,000	0.24	45	30.82	50,000	0.17	35	23.97	30,000	0.10
	6.2 อุตสาหกรรมและ การโยธา	2	1.37	560,000	1.89	1	0.68	500,000	1.69	1	0.68	500,000	1.69
<b>รวม</b>		<b>47</b>	<b>32.19</b>	<b>630,000</b>	<b>2.12</b>	<b>46</b>	<b>31.51</b>	<b>550,000</b>	<b>1.86</b>	<b>36</b>	<b>24.61</b>	<b>530,000</b>	<b>1.79</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>146</b>	<b>100</b>	<b>29,648,300</b>	<b>100</b>	<b>123</b>	<b>84.25</b>	<b>22,231,277</b>	<b>74.98</b>	<b>107</b>	<b>73.29</b>	<b>18,715,134</b>	<b>63.12</b>

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2563 พบว่าผลการดำเนินงานในเชิงปริมาณ มีจำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) จำนวน 146 โครงการ งบประมาณ 29,648,300 บาท นำไปตั้งจ่ายในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 รวมถึงอนุมัติการจ่ายขาดเงินสะสม จำนวน 123 โครงการ งบประมาณ 22,231,277 บาท และมีการดำเนินการดำเนินการ จำนวน 107 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 73.29 ของจำนวนโครงการที่ตั้งไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และใช้งบประมาณ ทั้งหมด จำนวน 18,715,134 บาท คิดเป็นร้อยละ 63.12 ของจำนวนงบประมาณที่ตั้งไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

1.2.1 ตารางสรุปผลการดำเนินโครงการ และงบประมาณ ระหว่างปีงบประมาณ 2559 – 2563

ปีงบประมาณ	จำนวนโครงการ		คิดเป็นร้อยละ	งบประมาณ		คิดเป็นร้อยละ
	ตามแผน	ดำเนินการ		ตามแผน	เบิกจ่าย	
2559	119	56	47.06	16,378,000	9,329,133	56.96
2560	103	70	67.96	22,392,500	15,027,389	67.11
2561	83	53	63.86	21,277,500	14,573,364	68.49
2562	93	49	52.69	23,276,500	16,309,328.83	70.07
2563	146	107	73.29	29,648,300	18,715,134	63.12

แผนภูมิเปรียบเทียบผลการดำเนินโครงการและงบประมาณ ระหว่าง ปีงบประมาณ 2559 – 2563



## 2. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

2.1 แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20	
2. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	20	
3. ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย	60	
3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(10)	
3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(10)	
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	(10)	
3.4 วิสัยทัศน์	(5)	
3.5 กลยุทธ์	(5)	
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(5)	
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(5)	
3.8 แผนงาน	(5)	
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(5)	
<b>รวมคะแนน</b>	<b>100</b>	

ประเด็นการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	<b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b>	20	
	(1) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของที่ดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	(3)	
	(2) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุ และจำนวนประชากร ฯลฯ	(2)	
	(3) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(2)	
	(4) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริหารพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(2)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
	(5) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจเช่น การเกษตร การประมง การประมงสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ	(2)	
	(6) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(2)	
	(7) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(2)	
	(8) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(2)	
	(9) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่นโดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหา ปรีกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(3)	
<b>2. การวิเคราะห์ สถานการณ์และ ศักยภาพ</b>	<b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b>	<b>20</b>	
	(1) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	(5)	
	(2) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(3)	
	(3) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหาเสพติดเทคโนโลยี จารัต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(3)	
	(4) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(3)	
	(5) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(3)	
	(6) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และT-Threat (อุปสรรค)	(3)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
<b>3. ยุทธศาสตร์</b>	<b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b>	<b>60</b>	
3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักปรัชชารัฐแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	(10)	
3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักปรัชชารัฐแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand 4.0	(10)	
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักปรัชชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และThailand 4.0	(10)	
3.4 วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานะที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(5)	
3.5 กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(5)	
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(5)	
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(5)	
3.8 แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(5)	
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(5)	
<b>รวมคะแนน</b>		<b>100</b>	

2.2 แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา  
ท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
1. การสรุปสถานการณ์การพิจารณา	10	
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพิจารณา	10	
5. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	60	
5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(5)	
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(5)	
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณ ได้ถูกต้อง	(5)	
5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	(5)	
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(5)	
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	(5)	
5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(5)	
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	(5)	
5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(5)	
5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(5)	
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลคาดว่าจะ ที่จะได้รับ	(5)	
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(5)	
<b>รวมคะแนน</b>	<b>100</b>	

ประเด็นเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความ  
สอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
1. การสรุปสถานการณ์ การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	10	
2. การประเมินผลการ นำแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีไปปฏิบัติในเชิง ปริมาณ	1) การควบคุมที่มีตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณเช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไรสามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Qualitative)	10	
3. การประเมินผลการ นำแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีไปปฏิบัติในเชิง คุณภาพ	1) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคๆ มาใช้เพื่อวัดค่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทนถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	10	
4. แผนงานและ ยุทธศาสตร์การพัฒนา	1) วิเคราะห์แผนงาน งานที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีพื้นที่ติดต่อกัน 2) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักประชา	10	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
<b>5. โครงการพัฒนา</b>	<b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b>	<b>60</b>	
5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐวิสาหกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	(5)	
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการที่กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(5)	
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิต) ของโครงการ มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใด และจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(5)	
5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี	โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุลและพัฒนาาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(5)	
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิต) ของโครงการ มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไปสู่ปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (1) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (2) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (5) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(5)	
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เพิ่มเติมด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านการเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(5)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำเนิดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นเป็นปัจจุบัน	(5)	
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(5)	
5.9 งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการในการจัดทำโครงการ ได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (4) ความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่นนำไปสู่ความยุติธรรม (Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency)	(5)	
5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบในเชิงประจักษ์	(5)	
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่ สามารถวัดได้ (measurable) ใช้ออกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้ออกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นสิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(5)	
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นจริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(5)	
<b>รวมคะแนน</b>		<b>100</b>	

## 2.3 การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

(1) การวัดผลในเชิงปริมาณ โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ

คือ แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน

ยุทธศาสตร์	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ
<b>รวมทั้งสิ้น</b>										

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ....		ข้อบัญญัติฯ พ.ศ. ....		ดำเนินการจริง	
			จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
1. ด้านเมืองน่าอยู่								
	<b>รวม</b>							
2. ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต การกีฬา และนันทนาการ								
	<b>รวม</b>							
3. ด้านการพัฒนาการศึกษา และ ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น								
	<b>รวม</b>							
4. ด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว								
	<b>รวม</b>							
5. ด้านเศรษฐกิจและส่งเสริมการเกษตร								
	<b>รวม</b>							
6. ด้านการบริหารการพัฒนาองค์กร								
	<b>รวม</b>							
	<b>รวมทั้งสิ้น</b>							

## (2) การวัดผลในเชิงคุณภาพ (Quality)

การจัดผลเชิงคุณภาพใช้การสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ที่มีต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

### แบบที่ 3/2 แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

คำชี้แจง : แบบที่ 3/2 เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ต่อการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลปีละ 1 ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

#### ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. เพศ (1) ชาย (2) หญิง
2. อายุ (1) ต่ำกว่า 20 ปี (2) 20 – 30 ปี (3) 31 – 40 ปี  
(4) 41 – 50 ปี (5) 51 – 60 ปี (6) มากกว่า 60 ปี
3. การศึกษา (1) ประถมศึกษา (2) มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า (3) อนุปริญญา หรือเทียบเท่า  
(4) ปริญญาตรี (5) สูงกว่าปริญญาตรี (6) อื่น ๆ
4. อาชีพหลัก (1) รับราชการ (2) เอกชนรัฐวิสาหกิจ (3) ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว  
(4) รับจ้าง (5) นักเรียนนักศึกษา (6) เกษตรกร  
(7) อื่น ๆ (ระบุ).....

#### ส่วนที่ 2 ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

5. ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวมมากน้อยเพียงใด

ความพึงพอใจ	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม			
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม			
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม			
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ			
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด			
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น			
8) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน			
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม			

**แบบที่ 3/3 แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กร  
ปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม**

ส่วนยุทธศาสตร์.....

**ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป**

1. เพศ (1) ชาย (2) หญิง
2. อายุ (1) ต่ำกว่า 20 ปี (2) 20 – 30 ปี (3) 31 – 40 ปี  
(4) 41 – 50 ปี (5) 51 – 60 ปี (6) มากกว่า 60 ปี
3. การศึกษา (1) ประถมศึกษา (2) มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า (3) อนุปริญญา หรือเทียบเท่า  
(4) ปริญญาตรี (5) สูงกว่าปริญญาตรี (6) อื่น ๆ
4. อาชีพหลัก (1) รับราชการ (2) เอกชน/รัฐวิสาหกิจ (3)ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว  
(4) รับจ้าง (5) นักเรียนนักศึกษา (6) เกษตรกร  
(7) อื่น ๆ (ระบุ).....

**ส่วนที่ 2 ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

5. หากให้ท่านประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการพัฒนาด้าน  
..... โดยให้คะแนนเต็ม 10 ท่านจะให้คะแนนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของท่านเท่าใด

ความพึงพอใจ	คะแนน (10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ / กิจกรรม	
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อให้ประชาชนทราบ	
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	

### ส่วนที่ 3

#### ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

#### 3.1 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา ท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20	17.4
2. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	20	19.1
3. ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย	60	57.7
3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(10)	(9.9)
3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(10)	(9.7)
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	(10)	(9.6)
3.4 วิสัยทัศน์	(5)	(4.9)
3.5 กลยุทธ์	(5)	(4.4)
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(5)	(4.7)
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(5)	(5.0)
3.8 แผนงาน	(5)	(4.9)
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(5)	(4.7)
รวมคะแนน	100	94.2

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐานของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	20	17.4
	(1) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของที่ดิน ลักษณะของ แหล่งน้ำ ลักษณะของป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการ ปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	(3)	(2.8)
	(2) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การ เลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุ และจำนวนประชากร ฯลฯ	(2)	(2.0)
	(3) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(2)	(2.0)
	(4) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริหารพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(2)	(2.0)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
	(5) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจเช่น การเกษตร การประมง การประมงสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ	(2)	(2.0)
	(6) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(2)	(2.0)
	(7) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(2)	(1.9)
	(8) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(2)	(0.2)
	(9) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่นโดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหา ปรีกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(3)	(2.6)
<b>2. การวิเคราะห์ สถานการณ์และ ศักยภาพ</b>	<b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b>	<b>20</b>	<b>19.1</b>
	(1) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	(5)	(4.7)
	(2) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(3)	(2.9)
	(3) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหาเสพติดเทคโนโลยี จารัต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(3)	(2.9)
	(4) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(3)	(2.9)
	(5) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(3)	(2.9)
	(6) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และT-Threat (อุปสรรค)	(3)	(2.9)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
<b>3. ยุทธศาสตร์</b>	<b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b>	<b>60</b>	<b>57.7</b>
3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักปรัชชารัฐแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	(10)	(9.9)
3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักปรัชชารัฐแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand 4.0	(10)	(9.7)
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักปรัชชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และThailand 4.0	(10)	(9.6)
3.4 วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานะที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(5)	(4.9)
3.5 กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(5)	(4.4)
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(5)	(4.7)
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(5)	(5.0)
3.8 แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(5)	(4.9)
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(5)	(4.7)
	<b>รวมคะแนน</b>	<b>100</b>	<b>94.2</b>

### 3.2 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา ท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
1. การสรุปสถานการณ์การพิจารณา	10	9.7
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	9.8
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	9.3
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพิจารณา	10	9.7
5. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	60	56.8
5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(5)	(4.4)
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(5)	(4.4)
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ ถูกต้อง	(5)	(4.8)
5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	(5)	(4.9)
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ	(5)	(5.0)
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	(5)	(4.6)
5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(5)	(5.0)
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(5)	(4.8)
5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(5)	(4.7)
5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(5)	(4.9)
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลคาดว่าจะ ได้รับ	(5)	(4.6)
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(5)	(4.8)
<b>รวมคะแนน</b>	<b>100</b>	<b>95.2</b>

ประเด็นเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความ  
สอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
1. การสรุปสถานการณ์ การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	10	9.7
2. การประเมินผลการ นำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ ปีไปปฏิบัติในเชิง ปริมาณ	1) การควบคุมที่มีตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณเช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไรสามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Qualitative)	10	9.8
3. การประเมินผลการ นำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ ปีไปปฏิบัติในเชิง คุณภาพ	1) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคๆ มาใช้เพื่อวัดค่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทนถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	10	9.3
4. แผนงานและ ยุทธศาสตร์การพัฒนา	1) วิเคราะห์แผนงาน งานที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีพื้นที่ติดต่อกัน 2) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักประชา	10	9.7

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
<b>5. โครงการพัฒนา</b>	<b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b>	<b>60</b>	56.8
5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐวิสาหกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	(5)	(4.4)
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการที่กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(5)	(4.4)
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใด และจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(5)	(4.8)
5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี	โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุลและพัฒนาาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(5)	(4.9)
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไปสู่ปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (1) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (2) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (5) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(5)	(5.0)
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เพิ่มเติมด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านการเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(5)	(4.6)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำเนิดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นเป็นปัจจุบัน	(5)	(5.0)
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(5)	(4.8)
5.9 งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการในการจัดทำโครงการ ได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (4) ความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่นนำไปสู่ความยุติธรรม (Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency)	(5)	(4.7)
5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบในเชิงประจักษ์	(5)	(4.9)
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่ สามารถวัดได้ (measurable) ใช้ออกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้ออกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นสิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(5)	(4.6)
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นจริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(5)	(4.8)
<b>รวมคะแนน</b>		<b>100</b>	<b>95.2</b>

### 3.3 การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

(1) จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) และฉบับแก้ไข/เปลี่ยนแปลง/เพิ่มเติม ของปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2564		ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่าย พ.ศ.2564 และการ จ่ายขาดเงินสะสม		ดำเนินการจริง ทั้งปีงบประมาณ	
			จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
1. ด้านเมืองน่าอยู่	1.1 อุตสาหกรรมและการโยธา	กองช่าง	26	5,681,900	13	2,499,500	13	2,448,000
	1.2 การรักษาความสงบภายใน	สำนักงานปลัด	4	286,000	4	121,000	2	13,711
	1.3 การเกษตร	สำนักงานปลัด	1	10,000	1	10,000	1	9,930
	1.4 เคหะและชุมชน	สำนักงานปลัด	1	20,000	1	20,000	0	0
<b>รวม</b>			<b>32</b>	<b>5,997,900</b>	<b>19</b>	<b>2,650,500</b>	<b>16</b>	<b>2,461,810</b>
2. ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต การ กีฬา และนันทนาการ	2.1 สาธารณสุข	สำนักงานปลัด	5	500,000	4	400,000	3	133,418
	2.2 สังคมสงเคราะห์	สำนักงานปลัด	5	85,000	2	20,000	2	20,000
	2.3 งบกลาง	สำนักงานปลัด	3	8,556,000	3	9,312,000	3	8,364,200
	2.4 สร้างความเข้มแข็งชุมชน	สำนักงานปลัด กองการศึกษา	3	250,000	3	20,000	1	10,000
			1	150,000	0	0		
2.5 อุตสาหกรรมและการโยธา	กองช่าง	1	60,000	0	0	0	0	
<b>รวม</b>			<b>18</b>	<b>9,451,000</b>	<b>13</b>	<b>9,902,000</b>	<b>9</b>	<b>8,527,618</b>
3. ด้านการพัฒนาการศึกษา และส่งเสริม ศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น	3.1 การศึกษา	กองการศึกษา	9	4,883,000	9	3,743,427	8	3,071,253
	3.2 การศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	กองการศึกษา	2	40,000	2	40,000	0	0
<b>รวม</b>			<b>11</b>	<b>4,923,000</b>	<b>11</b>	<b>3,783,427</b>	<b>8</b>	<b>3,071,253</b>

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2564		ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่าย พ.ศ.2564		ดำเนินการจริง ทั้งปีงบประมาณ	
			จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
4. ด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว	4.1 สร้างความเข้มแข็งชุมชน	สำนักงานปลัด	1	15,000	0	0	0	0
<b>รวม</b>			<b>1</b>	<b>15,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
5. ด้านเศรษฐกิจและส่งเสริม การเกษตร	5.1 สร้างความเข้มแข็งชุมชน	สำนักงานปลัด	4	260,000	3	191,600	1	15,000
	5.2 การเกษตร	สำนักงานปลัด	9	348,000	5	0	4	0
<b>รวม</b>			<b>13</b>	<b>658,000</b>	<b>8</b>	<b>191,600</b>	<b>5</b>	<b>15,000</b>
6. ด้านการบริหารการพัฒนา องค์กร	6.1 บริหารงานทั่วไป	ทุกส่วนราชการ	5	90,000	4	55,000	3	36,500
<b>รวม</b>			<b>5</b>	<b>90,000</b>	<b>4</b>	<b>55,000</b>	<b>3</b>	<b>36,500</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>			<b>80</b>	<b>21,134,900</b>	<b>55</b>	<b>16,582,527</b>	<b>41</b>	<b>14,112,181</b>

(1) จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) และฉบับแก้ไข/เปลี่ยนแปลง/เพิ่มเติม ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ยุทธศาสตร์	แนวทาง		แผนพัฒนาท้องถิ่น		ข้อบัญญัติงบประมาณ/ ใช้จ่ายเงินสะสม				ดำเนินการจริง			
			จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	ร้อยละ	งบประมาณ	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	งบประมาณ	ร้อยละ
ด้านเมื่อนำอยู่	1.1	อุตสาหกรรมและการโยธา	26	5,681,900	13	50.00	2,499,500	11.83	13	16.25	2,448,000	11.58
	1.2	การรักษาความสงบภายใน	4	286,000	4	100.00	121,000	0.57	2	2.50	13,711	0.06
	1.3	การเกษตร	1	10,000	1	100.00	10,000	0.05	1	1.25	9,930	0.05
	1.4	เคหะและชุมชน	1	20,000	1	100.00	20,000	0.09	0	0.00	0	0.00
รวม			32	5,997,900	19	59.38	2,650,500	12.54	16	20.00	2,461,810	11.65
ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต การศึกษา และนันทนาการ	2.1	สาธารณสุข	5	500,000	4	80.00	400,000	1.89	3	3.75	133,418	0.63
	2.2	สังคมสงเคราะห์	5	85,000	2	40.00	20,000	0.09	2	2.50	20,000	0.09
	2.3	งบบกลาง	3	8,556,000	3	100.00	9,312,000	44.06	3	3.75	8,364,200	39.58
	2.4	สร้างความเข้มแข็งชุมชน	4	250,000	3	75.00	170,000	0.80	1	1.25	10,000	0.05
	2.5	อุตสาหกรรมและการโยธา	1	60,000	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
รวม			18	9,451,000	12	66.67	9,902,000	46.85	9	11.25	8,527,618	40.35
ด้านการพัฒนาการศึกษา และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม	3.1	การศึกษา	9	4,883,000	8	88.89	3,743,427	17.71	8	10.00	3,071,253	14.53
	3.2	การศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	2	40,000	2	100.00	40,000	0.19	0	0.00	0	0.00
รวม			11	4,923,000	10	90.91	3,783,427	17.90	8	10.00	3,071,253	14.53
ด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว	4.1	สร้างความเข้มแข็งชุมชน	1	15,000	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
ด้านเศรษฐกิจและส่งเสริม	5.1	สร้างความเข้มแข็งชุมชน	4	260,000	3	75.00	191,600	0.91	1	1.25	15,000	0.07
	5.2	การเกษตร	9	398,000	5	0.00	0	0.00	4	5.00	0	0.00
รวม			13	658,000	8	75	191,600	0.91	5	6.25	15,000	0.07
การบริหารการพัฒนาองค์กร	6.1	บริหารงานทั่วไป	5	90,000	4	80.00	55,000	0.26	3	3.75	36,500	0.17
รวมทั้งสิ้น			80	21,134,900	53	66.25	16,582,527	78.46	41	51.25	14,112,181	66.77

### 3.4 การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

(1) ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน ในภาพรวม

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน ได้สำรวจความพึงพอใจของประชาชนในพื้นที่ตำบลหนองโสน โดยใช้แบบประเมินความพึงพอใจ ต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสนในภาพรวมและ ราย ยุทธศาสตร์ โดยการสุ่มกลุ่มเป้าหมาย จำนวน 100 คน

พบว่า กลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ เป็นเพศหญิง ร้อยละ 62 มีอายุ 60 ปีขึ้นไป ร้อยละ 26 จบการศึกษาระดับ ประถมศึกษา ร้อยละ 66 ประกอบอาชีพเกษตรกร ร้อยละ 66

โดยมีประเด็นในการสำรวจความพึงพอใจ 8 ประเด็น และพบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานในภาพรวม ที่มีค่าเฉลี่ยของคะแนน ดังนี้

ความพึงพอใจภาพรวม	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
	5 คะแนน	3คะแนน	1คะแนน
	<b>คะแนนเฉลี่ย</b>		
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	พอใจ ร้อยละ 59		
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	พอใจ ร้อยละ 65		
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	พอใจ ร้อยละ 64		
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	พอใจ ร้อยละ 65		
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	พอใจ ร้อยละ 73		
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	พอใจ ร้อยละ 74		
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	พอใจ ร้อยละ 73		
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	พอใจ ร้อยละ 81		

พบว่าประชาชนมีความพึงพอใจสูงสุดในประเด็น “ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม” คือมีคะแนน พอใจเฉลี่ย ร้อยละ 81 คะแนน

(2) ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน ภายยุทธศาสตร์ ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านเมืองน่าอยู่

พบว่า คะแนนความพึงพอใจในยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเมืองน่าอยู่โดยคะแนนเต็ม 10 ประเด็นที่ให้ คะแนนเฉลี่ยมากที่สุด คือ มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม, ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม โดยให้คะแนนเฉลี่ย 8.5 คะแนน

ความพึงพอใจ ต่อการพัฒนาด้านเมืองน่าอยู่ ตัวอย่างเช่น งานโครงสร้างพื้นฐาน งานป้องกันบรรเทาสาธารณภัย งานสิ่งแวดล้อม	คะแนนเฉลี่ย (10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	8.3
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	8.5
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	8.0
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ	8.3
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	7.8
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	8.1
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	8.1
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	8.5

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต การกีฬา และนันทนาการ

พบว่า คะแนนเฉลี่ยมากที่สุด คือ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม คะแนนเฉลี่ย 8.4 คะแนน

ความพึงพอใจ ต่อการพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต การกีฬาและนันทนาการ ตัวอย่างเช่น เบี้ยยังชีพ การสงเคราะห์ กิจกรรมเยาวชน งานการแพทย์ฉุกเฉิน และงานกีฬาหนองโสนเกมส์	คะแนนเฉลี่ย (10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	8.0
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	8.3
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	8.4
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ	7.8
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	7.3
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	7.6
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	7.5
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	7.3

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านการศึกษา และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น

พบว่า คะแนนความพึงพอใจ ประเด็นที่ให้คะแนนเฉลี่ยมากที่สุด คือ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม โดยให้คะแนนเฉลี่ย 7.1 คะแนน

ความพึงพอใจ ต่อการพัฒนาด้านการศึกษา และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและประเพณี เช่น โครงการงานวันเด็ก อนุรักษ์ประเพณีบุญบั้งไฟ วันผู้สูงอายุและประเพณีสงกรานต์ เป็นต้น	คะแนนเฉลี่ย (10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	7.1
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	6.8
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	6.6
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ	6.2
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	5.9
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	6.0
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	6.3
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	5.8

#### ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว

พบว่า คะแนนความพึงพอใจ ประเด็นที่ให้คะแนนเฉลี่ยมากที่สุด คือ มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม โดยให้คะแนนเฉลี่ย 7.8 คะแนน

	คะแนนเฉลี่ย (10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	7.7
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	7.8
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	7.6
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ	7.5
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	6.7
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	7.2
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	7.3
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	7.6

#### ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านเศรษฐกิจและส่งเสริมการเกษตร

พบว่า คะแนนความพึงพอใจที่ให้คะแนนเฉลี่ยมากที่สุด คือ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอ

โครงการ/กิจกรรม โดยให้คะแนนเฉลี่ย 8.9 คะแนน

ความพึงพอใจ ต่อการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและส่งเสริมการเกษตร	คะแนนเฉลี่ย (10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	8.9
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	8.4
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	8.3
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ	7.2
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	7.7
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	7.4
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	8.4
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	7.8

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาด้านการบริหารการพัฒนาองค์กร

พบว่า คะแนนความพึงพอใจให้คะแนนเฉลี่ยมากที่สุดคือ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม โดยให้คะแนนเฉลี่ย 8.6 คะแนน

ความพึงพอใจ ต่อการพัฒนาด้านบริหารและพัฒนาองค์กร เช่น โครงการอบรมคุณธรรม จริยธรรม ปรัชญาที่ศรัทธาทำ การ อบต. ประชุมเวทีประชาคม จัดทำแผนพัฒนา เป็นต้น	คะแนนเฉลี่ย (10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	8.6
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	8.4
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	7.5
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ	7.8
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	6.7
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	7.5
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	7.4
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	7.9

### 3.4 สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2564 ครั้งที่ 2 จากผลการดำเนินงานในเชิง

ปริมาณ พบว่า

1. จำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) เฉพาะปี 2564 จำนวน 80 โครงการ งบประมาณ 21,134,900 บาท นำไปตั้งจ่ายในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 และอนุมัติการจ่ายเงินสะสม จำนวน 53 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.25 ตั้งงบประมาณไว้ 16,582,527 บาท คิดเป็นร้อยละ 78.46 ของโครงการและงบประมาณในแผนพัฒนา โดยมีการดำเนินการจริง จำนวน 41 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 51.52 และใช้งบประมาณทั้งหมด จำนวน 14,112,181 บาท คิดเป็นร้อยละ 66.77 ของโครงการและงบประมาณในแผนพัฒนา

2. การสำรวจความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน ในภาพรวมและรายยุทธศาสตร์ โดยการสุ่มกลุ่มเป้าหมาย จำนวน 100 คน พบว่า ส่วนใหญ่เป็นผู้มีอายุ 60 ปีขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 26 ส่วนใหญ่จบการศึกษาระดับ ประถมศึกษา คิดเป็นร้อยละ 66 และส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกร ร้อยละ 66

ความพึงพอใจภาพรวม	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
	คะแนนเฉลี่ย		
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	พอใจ ร้อยละ 59		
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	พอใจ ร้อยละ 65		
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	พอใจ ร้อยละ 64		
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	พอใจ ร้อยละ 65		
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	พอใจ ร้อยละ 73		
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	พอใจ ร้อยละ 74		
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	พอใจ ร้อยละ 73		
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	พอใจ ร้อยละ 81		

พบว่าประชาชนมีความพึงพอใจสูงสุดในประเด็น “ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม” คือ มีความพอใจ ร้อยละ 81 และประชาชนมีความพึงพอใจน้อยที่สุดในประเด็น “การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม” คือ มีความพอใจ ร้อยละ 59

(2) ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน รายยุทธศาสตร์

พบว่า คะแนนความพึงพอใจคะแนนเต็ม 10 ยุทธศาสตร์ที่ให้คะแนนเฉลี่ยมากที่สุด คือ ยุทธศาสตร์ด้านเมืองน่าอยู่ โดยให้คะแนนเฉลี่ย 8.20 คะแนน

ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล	คะแนนเฉลี่ย (10 คะแนน)
1) การพัฒนาด้านเมืองน่าอยู่	8.2
2) การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต การกีฬาและนันทนาการ	7.8
3) การพัฒนาด้านการศึกษา และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและประเพณี	6.3

4. ด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว	7.4
5) ด้านเศรษฐกิจและส่งเสริมการเกษตร	8.0
6) การพัฒนาด้านการบริหารการพัฒนาองค์กร	7.7

### ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1. จากข้อมูลรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน คณะกรรมการพบว่า มีโครงการซึ่งส่วนราชการ หรือหน่วยงานอื่น ประสานขอให้นำเข้าสู่แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล หนองโสบางโครงการ มีได้มีงบประมาณมารองรับ และองค์การบริหารส่วนตำบล ไม่สามารถดำเนินการจัดสรรงบประมาณโครงการนั้นๆ ได้ ทำให้ผลสัมฤทธิ์การดำเนินโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นลดน้อยลง

**ข้อเสนอแนะ** จากข้อสังเกตดังกล่าว คณะกรรมการเสนอแนะให้ ดำเนินการการทำเอกสารแบบแยกแผนงานโครงการลักษณะดังกล่าว ออกจากแผนงาน/โครงการ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสนดำเนินการเอง

2. เนื่องจากปัจจุบันการดำเนินโครงการต่างๆ ประสบปัญหาในการดำเนินการล่าช้าเนื่องจากการหมดวาระลงของผู้บริหาร และสถานการณ์โรคระบาด ทำให้ประชาชนเกิดความรู้สึกรู้สึกว่าการแก้ปัญหาไม่ทันท่วงที และบางโครงการไม่สามารถดำเนินการได้

**ข้อเสนอแนะ** คณะกรรมการติดตามและประเมินผล มีความเห็นว่า องค์การบริหารส่วนตำบลควร จะสื่อสารกับประชาชนเพิ่มมากขึ้น ในการชี้แจงข้อเท็จจริงและเหตุผลความจำเป็นต่างๆ ผ่านช่องทางที่หลากหลาย เช่น ผ่านโซเชียลมีเดีย ทาง Facebook องค์การบริหารส่วนตำบล หรือผ่านทาง Applicatoin Line ซึ่งมีผู้นำและประชาชนอยู่ในกลุ่มจำนวนมาก อีกทั้งอาจใช้การส่งหนังสือประชาสัมพันธ์ไปยังผู้ใหญ่บ้าน เพื่อประกาศทางหอกระจายข่าว เป็นต้น

คณะกรรมการ พิจารณาจากผลการดำเนินงานในเชิงปริมาณ ในส่วนของจำนวนโครงการ สามารถดำเนินการได้ ร้อยละ 51.52 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง การใช้งบประมาณ ร้อยละ 66.77 อยู่ในเกณฑ์ดี แต่ลดลงจากปีที่แล้ว เนื่องจาก การหมดวาระลงของผู้บริหาร ทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลไม่สามารถดำเนินการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง บริหารงบประมาณได้เพียงภารกิจที่จำเป็นและรายจ่ายประจำ ส่งผลให้ผลการดำเนินงานในเชิงปริมาณ และการประเมินความพึงพอใจของประชาชนอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง

## ส่วนที่ 4

### สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

#### 4.1 สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ก็เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนา เป็นแนวทางในการบริหารพัฒนาท้องถิ่นให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย เกิด

ประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุดในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ก่อให้เกิดประโยชน์และสามารถตอบสนองความต้องการพัฒนาของประชาชน โดยพิจารณาบรรจุโครงการในงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสม โดยจะต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 เป็นการติดตามผลการปฏิบัติราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเชิงปริมาณ ดังนี้

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. 2564		ข้อมูลยุดึงงบประมาณ รายจ่าย พ.ศ.2564 และการจ่ายขาดเงินสะสม		ดำเนินการจริง ทั้งปีงบประมาณ	
			จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
1. ด้านเมืองน่าอยู่	1.1 อุตสาหกรรมและการโยธา	กองช่าง	26	5,681,900	13	2,499,500	13	2,448,000
	1.2 การรักษาความสงบภายใน	สำนักงานปลัด	4	286,000	4	121,000	2	13,711
	1.3 การเกษตร	สำนักงานปลัด	1	10,000	1	10,000	1	9,930
	1.4 เศรษฐกิจชุมชน	สำนักงานปลัด	1	20,000	1	20,000	0	0
<b>รวม</b>			<b>32</b>	<b>5,997,900</b>	<b>19</b>	<b>2,650,500</b>	<b>16</b>	<b>2,461,810</b>
2. ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต การกีฬา และนันทนาการ	2.1 สาธารณสุข	สำนักงานปลัด	5	500,000	4	400,000	3	133,418
	2.2 สังคมสงเคราะห์	สำนักงานปลัด	5	85,000	2	20,000	2	20,000
	2.3 งบกลาง	สำนักงานปลัด	3	8,556,000	3	9,312,000	3	8,364,200
	2.4 สร้างความเข้มแข็งชุมชน	สำนักงานปลัด	4	250,000	3	20,000	1	10,000
	2.5 อุตสาหกรรมและการโยธา	กองการศึกษา			1	150,000	0	0
<b>รวม</b>			<b>18</b>	<b>9,451,000</b>	<b>13</b>	<b>9,902,000</b>	<b>9</b>	<b>8,527,618</b>
3. ด้านการพัฒนาการศึกษา และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น	3.1 การศึกษา	กองการศึกษา	9	4,883,000	8	3,743,427	8	3,071,253
	3.2 การศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	กองการศึกษา	2	40,000	2	40,000	0	0
<b>รวม</b>			<b>11</b>	<b>4,923,000</b>	<b>10</b>	<b>3,783,427</b>	<b>8</b>	<b>3,071,253</b>
4. ด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว	4.1 สร้างความเข้มแข็งชุมชน	สำนักงานปลัด	1	15,000	0	0	0	0
<b>รวม</b>			<b>1</b>	<b>15,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
5. ด้านเศรษฐกิจและส่งเสริมการเกษตร	5.1 สร้างความเข้มแข็งชุมชน	สำนักงานปลัด	4	260,000	3	191,600	1	15,000
	5.2 การเกษตร	สำนักงานปลัด	9	348,000	5	0	4	0
<b>รวม</b>			<b>13</b>	<b>658,000</b>	<b>8</b>	<b>191,600</b>	<b>1</b>	<b>15,000</b>
6. ด้านการบริหารการพัฒนาองค์กร	6.1 บริหารงานทั่วไป	ทุกส่วนราชการ	5	90,000	4	55,000	3	36,500
<b>รวม</b>			<b>5</b>	<b>90,000</b>	<b>4</b>	<b>55,000</b>	<b>3</b>	<b>36,500</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>			<b>80</b>	<b>21,134,900</b>	<b>53</b>	<b>16,582,527</b>	<b>41</b>	<b>14,112,181</b>

จากตารางข้างต้นงบประมาณ 2564 ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2564 องค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน ได้บรรจุโครงการซึ่งปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ห้วงปี 2564 ทั้งสิ้น 80 โครงการ งบประมาณ 21,134,900 บาท นำไปตั้งจ่ายในข้อมูลยุดึงงบประมาณรายจ่าย ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2564 รวมถึงอนุมัติการจ่ายขาดเงินสะสม จำนวน 53 โครงการ งบประมาณ 16,582,527 บาท มีการดำเนินการ จำนวน 41 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 51.25 ของจำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น ใช้ งบประมาณทั้งหมด จำนวน 14,112,181 บาท คิดเป็นร้อยละ 66.77 ของจำนวนงบประมาณที่ตั้งไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

### (1) ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน ในภาพรวม

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน ได้สำรวจความพึงพอใจของประชาชนในพื้นที่ตำบลหนองโสน โดยใช้แบบประเมินความพึงพอใจ ต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสนในภาพรวม และรายยุทธศาสตร์ โดยการสุ่มกลุ่มเป้าหมาย จำนวน 100 คน พบว่า กลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ เป็นเพศหญิง ร้อยละ 62 มีอายุ 60 ปีขึ้นไป ร้อยละ 26 จบการศึกษาระดับ ประถมศึกษา ร้อยละ 66 ประกอบอาชีพ เกษตรกร ร้อยละ 66 โดยมีประเด็นในการสำรวจความพึงพอใจ 8 ประเด็น และพบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานในภาพรวม ที่มีค่าเฉลี่ยของคะแนน ดังนี้

ความพึงพอใจภาพรวม	คะแนนเฉลี่ย
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	พอใจ ร้อยละ 59
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	พอใจ ร้อยละ 65
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	พอใจ ร้อยละ 64
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	พอใจ ร้อยละ 65
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	พอใจ ร้อยละ 73
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	พอใจ ร้อยละ 74
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	พอใจ ร้อยละ 73
8) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	พอใจ ร้อยละ 81

## 4.2 ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

### 4.2.1 ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต

1. ปัญหาสาธารณภัยต่างๆ ที่เกิดขึ้นในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อันได้แก่ ภัยแล้ง วาตภัย อุทกภัย อัคคีภัย ที่เกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อประชาชนในพื้นที่ ก่อให้เกิดความเสียหายทั้งชีวิตและทรัพย์สิน แนวทางการแก้ไข คือพิจารณาวางแผนการดำเนินการป้องกัน ก่อนเกิดเหตุ ระหว่างเกิดเหตุ หลังเกิดเหตุ บรรจุแผนงาน

โครงการ กิจกรรม การให้ความช่วยเหลือต่างๆ จัดตั้งศูนย์ช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อสามารถดำเนินการได้ทันทั่วถึง

2. ปัญหาโรคระบาดที่เกิดจากคน เกิดจากสัตว์ ที่ส่งผลอันตราย หรือคร่าต่อชีวิตประชาชน และสัตว์ต่างๆ ในตำบล ซึ่งได้แก่ โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ โรคไข้หวัดใหญ่ โรคไข้เลือดออก โรคมือ เท้า ปาก ที่เกิดขึ้นกับเด็ก โรคพิษสุนัขบ้า แนวทางการแก้ไขปัญหา คือ ฝึกอบรม ประชาสัมพันธ์ ณรงค์การป้องกัน ลงพื้นที่ ระวังการเกิดโรคระบาด การทำลาย การรักษา

3. ปัญหาการสัญจรไปมาของประชาชนในตำบล เนื่องจาก ในตำบลด้านโครงสร้างพื้นฐาน เส้นทางคมนาคมบางหมู่บ้านยังเป็น ถนนดิน ถนนลูกรัง ช่วงฤดูฝนถนนลื่น เป็นหลุมเป็นบ่อ เกิดปัญหาในการสัญจรไปมาของประชาชน เสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ การคมนาคมล่าช้า แนวทางการแก้ไข จัดทำแผนงาน โครงการก่อสร้างถนน ในเส้นทางสำคัญ พิจารณาเสนอสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น

#### 4.2.2 ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา

1. จากข้อมูลรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสน พบว่ามีโครงการซึ่งส่วนราชการ หรือหน่วยงานอื่น ประสานขอให้นำเข้าสู่แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสนบางโครงการ มีได้มีงบประมาณรองรับและองค์การบริหารส่วนตำบลไม่สามารถดำเนินการจัดสรรงบประมาณโครงการนั้นๆ ได้ ทำให้ผลสัมฤทธิ์การดำเนินโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นลดน้อยลง

**ข้อเสนอแนะ** จากข้อสังเกตดังกล่าว คณะกรรมการเสนอแนะให้ดำเนินการการทำเอกสารแบบแยก แผนงานโครงการลักษณะดังกล่าว ออกจากแผนงาน/โครงการ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลหนองโสนดำเนินการเอง

2. เนื่องจากปัจจุบันการดำเนินโครงการต่างๆ ประสบปัญหาในการดำเนินการล่าช้าเนื่องจากการหมดวาระลงของผู้บริหาร องค์การบริหารส่วนตำบล ไม่สามารถดำเนินการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง บริหารงบประมาณได้เพียงภารกิจที่จำเป็นและรายจ่ายประจำ ทำให้ประชาชนเกิดความรู้สึกว่าการแก้ปัญหาไม่ทันทั่วถึง นอกจากนี้สถานการณ์โรคระบาด ทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการซึ่งมีลักษณะเป็นการชุมนุมประชาชน ทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการได้ทุกโครงการที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เช่น โครงการฝึกอบรมต่างๆ โครงการจัดการแข่งขันกีฬา เป็นต้น

สถานการณ์ดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้คะแนนความพึงพอใจลดลง และมีข้อเสนอแนะอื่นๆ ในกรณีโครงการไม่สามารถดำเนินการได้ทันเวลา

**ข้อเสนอแนะ** คณะกรรมการติดตามและประเมินผล มีความเห็นว่า องค์การบริหารส่วนตำบลควร จะสื่อสารกับประชาชนเพิ่มมากขึ้น ในการชี้แจงข้อเท็จจริงและเหตุผลความจำเป็นต่างๆ ผ่านช่องทางที่หลากหลาย เช่น ผ่านโซเชียลมีเดีย ทาง Facebook องค์การบริหารส่วนตำบล หรือผ่านทาง Applicatoin Line ซึ่งมีผู้นำและ ประชาชนอยู่ในกลุ่มจำนวนมาก อีกทั้งอาจใช้การส่งหนังสือประชาสัมพันธ์ไปยังผู้ใหญ่บ้าน เพื่อประกาศทางหอ กระจายข่าว เป็นต้น